

# รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง

ปีงบประมาณ 2564



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดภูเก็ต

## คำนำ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการ ปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐของหน่วยงาน ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยมุ่งเน้น การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนให้มากที่สุด เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่า สมประโยชน์ต่อ ภาครัฐ และนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2565 ต่อไป

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้

กุมภาพันธ์ 2565

# สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	๗
บทที่ 1 บทนำ	1
บทที่ 2 การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	2
บทที่ 3 การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2564	8
ข้อ 1 รายงานสรุปการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2564	8
ข้อ 2 การบริหารความเสี่ยงสำหรับการจัดซื้อจัดจ้าง	11
ข้อ 3 ปัญหา/อุปสรรคและข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2564	20
ข้อ 4 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	20
ข้อ 5 แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณพ.ศ. 2565	20

# บทที่ 1

## บทนำ

การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ จังหวัดภูเก็ต และหน่วยงานในสังกัด ยึดตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ มีกรอบการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนให้มากที่สุด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงวัตถุประสงค์ของการทำงานเป็นสำคัญ ซึ่งจะก่อให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายเงิน มีการวางแผนการดำเนินงานและมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วยให้การจัดซื้อจัดจ้าง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีการส่งเสริมให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งเพื่อป้องกันปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ประกอบกับมาตรการอื่น ๆ เช่น การจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ อันจะเป็นการสร้าง ความเชื่อมั่นให้กับประชาชนและก่อให้เกิดผลดีกับการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ จังหวัดภูเก็ต จึงได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการ โดยงานพัสดุ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ จังหวัดภูเก็ต เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างที่มีการดำเนินการในปีงบประมาณ ที่ผ่านมา โดยรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรคต่างๆในการดำเนินงาน นำผลการวิเคราะห์ มาพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป ทั้งยังเป็นการป้องปรามการเกิดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในส่วนการจัดซื้อจัดจ้างในหน่วยงาน อีกทางหนึ่ง รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ประกอบด้วยผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้างตามหมวดเงินงบประมาณ มีการวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิง คุณภาพ สรุปปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพ ของการจัดหาพัสดุ เพื่อ นำไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป

## บทที่ 2

### การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

#### การจัดซื้อพัสดุประจำปีงบประมาณ 2564 ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่

ในการดำเนินงานของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ มีขั้นตอน ระเบียบวิธีการดำเนินงานด้านการพัสดุ สอดคล้องกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยพัสดุ พ.ศ.2560 ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

#### 1. งบลงทุน

##### 1.1 กระบวนการจัดทำแผน การจัดทำงบลงทุน

###### 1.1.1. ขั้นตอนการปฏิบัติ

- หน่วยงานมีการสำรวจความต้องการตามความจำเป็น
- ฝ่ายบริหารรวบรวมเสนอสาธารณสุขอำเภอเห็นชอบ และเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลป่าตอง (CUP) เพื่อพิจารณา
- ผู้อำนวยการโรงพยาบาลป่าตอง (CUP) เสนอแผนการจัดทำงบลงทุน ต่อ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

###### 1.1.2. การประเมินผลการควบคุม

- การจัดทำแผนการจัดทำงบลงทุนได้มีการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุทุกขั้นตอน

##### 1.2. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ในปีงบประมาณ 2564 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ ไม่ได้รับงบประมาณงบลงทุน ในการบริหารจัดการ

##### 1.3. ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัด

ไม่มี

##### 1.4. แนวทางแก้ไข และการพัฒนาในปีงบประมาณ 2565

- หน่วยงานมีการสำรวจความต้องการตามความจำเป็น
- หน่วยงาน เตรียมข้อมูลรายการก่อสร้างอาคาร ที่พัก หรือ สนง. มีแบบ BOQ

## 2. งบดำเนินงาน

### 2.1 กระบวนการจัดทำแผน การจัดทำงบดำเนินงาน (งบผลผลิต)

#### 2.1.1 ขั้นตอนการปฏิบัติ

- หน่วยงานมีการสำรวจความต้องการตามความจำเป็น
- สาธารณสุขอำเภอเสนอแผนการจัดทำงบดำเนินงาน ต่อ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

#### 2.1.2 การประเมินผลการควบคุม

- การจัดทำแผนงบดำเนินการมีการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุทุกขั้นตอน

### **งบประมาณที่สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้ได้รับการจัดสรรในปี 2564**

งบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2564 จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดภูเก็ต

โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ และเครือข่ายระบบสุขภาพอำเภอ

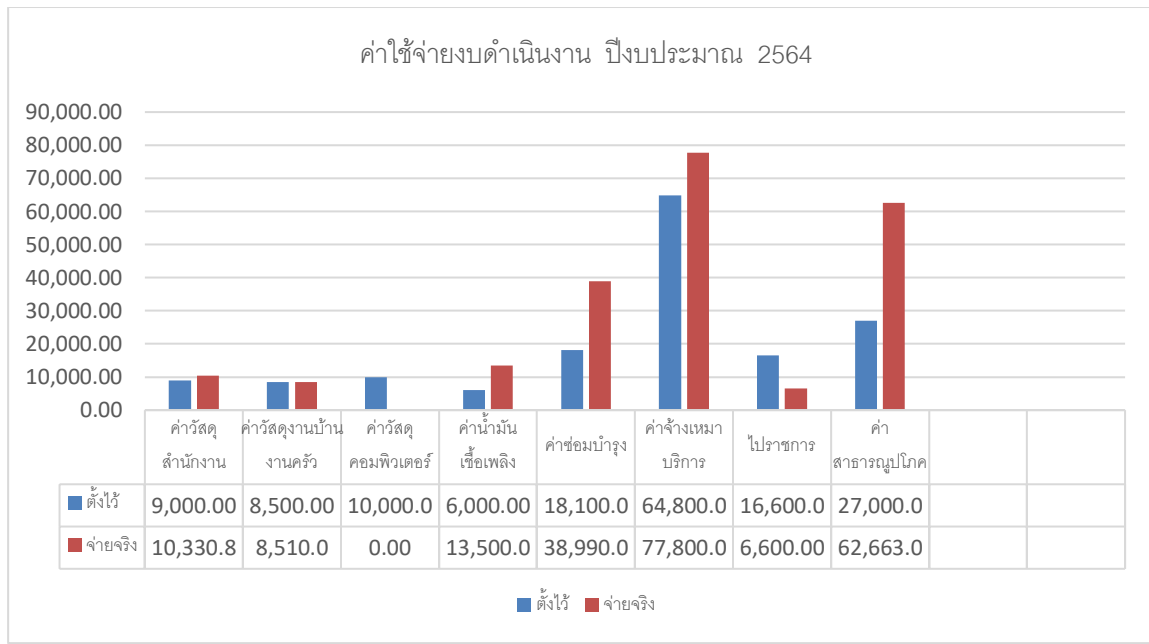
กิจกรรม พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิให้มีคุณภาพ ปีงบประมาณ 2564

จำนวนที่ได้รับจัดสรร.....160,000.00.....บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นบาทถ้วน)

**ตารางที่ 1** งบประมาณที่ใช้ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ๋ จังหวัดภูเก็ตปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รายการ	ค่าวัสดุ สำนักงาน	ค่าวัสดุงาน บ้านงานครัว	ค่าวัสดุ คอมพิวเตอร์	ค่าน้ำมัน เชื้อเพลิงและ หล่อลื่น	ค่าซ่อมบำรุง รถยนต์/ซ่อม ครุภัณฑ์	ค่าจ้างเหมา บริการ	ค่าใช้จ่าย เดินทางไป ราชการ	ค่า สาธารณูปโภค	รวม
แผน ประมาณ การใช้จ่าย	9,000.00	8,500.00	10,000.00	6,000.00	18,100.00	64,800.00	16,600.00	27,000.00	160,000.00
ใช้จ่ายจริง	10,330.81	8,510.10	0.00	13,500.00	38,990.00	77,800.00	6,600.00	62,663.00	218,393.81
คงเหลือ	- 1,330.81	- 10.00	+ 10,000.00	- 7,500.00	- 20,890.00	-13,732.38	+ 10,000.00	- 35,663.00	- 58,393.81

**ตารางภาพ ที่ 1** ค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ปีงบประมาณพ.ศ. 2564



จากตารางภาพที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในภาพรวมงบประมาณที่ใช้จ่ายของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น 218,393.81 บาท พบว่า ค่าใช้จ่ายที่เกินงบที่ตั้งไว้สูงสุด เป็นสาธารณูปโภค (โดยเฉพาะค่าไฟฟ้า) เป็นเงิน - 35,663.00 บาท รองลงมาคือ ค่าซ่อมบำรุงยานพาหนะ เป็นเงิน - 20,890.00 บาท ส่วนลำดับตามมา คือ ค่าจ้างเหมาบริการ เป็นเงิน - 13,732.28 บาท ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น เป็นเงิน - 7,500.00 บาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายที่ใช้ต่ำกว่างบที่ตั้งไว้สูงสุด เป็นค่าใช้จ่ายเดินทางราชการ และ ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ มีจำนวนที่เท่ากัน เป็นเงิน + 10,000.00 บาท

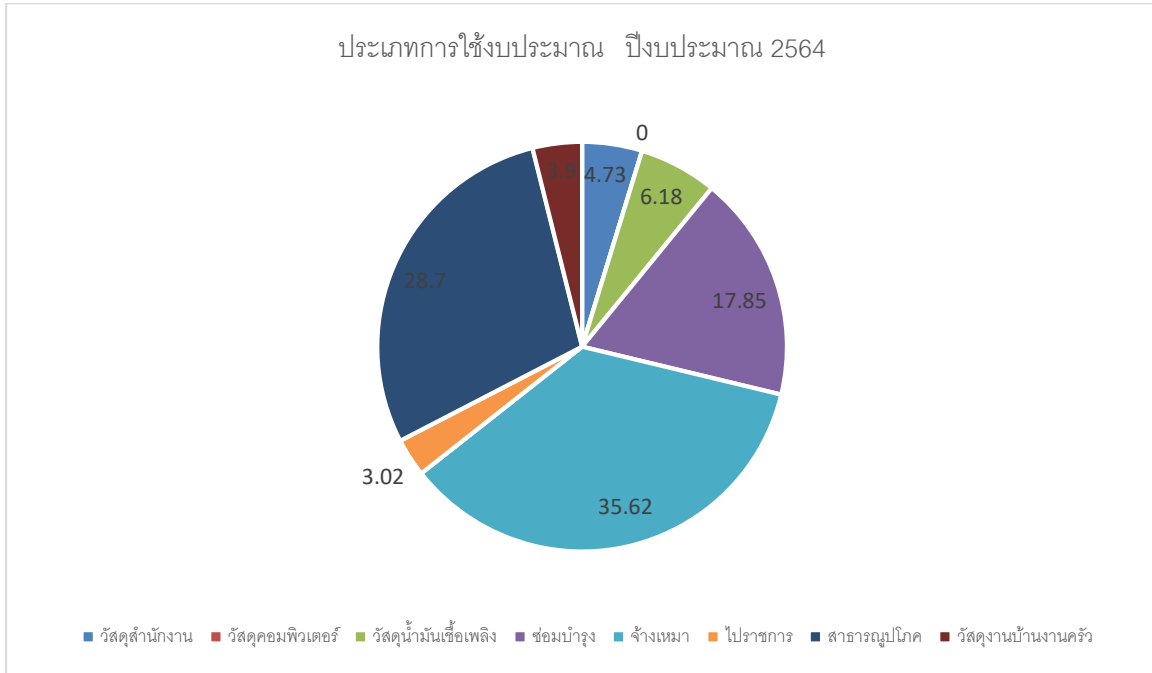


**ตารางที่ 2** ร้อยละงบประมาณที่ใช้จ่ายของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ตปีงบประมาณพ.ศ. 2564

รายละเอียด	จำนวนเงินงบประมาณที่จ่ายจริง	ร้อยละ	หมายเหตุ
ค่าวัสดุสำนักงาน	10,330.81	4.73	
ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	8,510.00	3.90	
ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	0.00	0.00	
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	13,500.00	6.18	
ค่าซ่อมบำรุงรถยนต์/ซ่อมครุภัณฑ์	38,990.00	17.85	
ค่าจ้างเหมาบริการ	77,800.00	35.62	
ค่าใช้จ่ายไปราชการ	6,600.00	3.02	
ค่าสาธารณูปโภค	62,663.00	28.70	
<b>รวม</b>	<b>218,393.81</b>	<b>100</b>	

จากตารางที่ 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในภาพรวมงบประมาณที่ใช้จ่ายของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น 218,393.81 บาท พบว่า ค่าใช้จ่ายสูงสุด เป็นค่าจ้างเหมาบริการ เป็นเงินจำนวน 77,800.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.62 และอันดับสองคือ ค่าสาธารณูปโภค โดยเฉพาะค่าไฟฟ้า ซึ่งพื้นที่โดยรอบมีการก่อสร้าง ไฟตก ไฟกระชากบ่อยมาก เป็นเงิน 62,663.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 28.70 รองลงมาคือ ค่าซ่อมบำรุงยานพาหนะ รถยนต์ที่มีสภาพเก่าใช้งานมาหลายปี เป็นเงิน 38,990.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.85 ส่วนลำดับตามมา คือ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ร้อยละ 6.18 ค่าวัสดุสำนักงาน ร้อยละ 4.73 ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว ร้อยละ 3.90 และค่าใช้จ่ายไปราชการ ร้อยละ 3.02 ตามลำดับ

**ตารางภาพ ที่ 2** ร้อยละงบประมาณที่ใช้จ่ายของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ๋ จังหวัดภูเก็ต ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



### บทที่ 3

#### การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2564

##### ข้อ 1 รายงานสรุปการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2564

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกูด ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณพ.ศ. 2564 เพื่อแสดงว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละวิธีจำนวนเท่าไร มีการจัดซื้อจัดจ้างจำนวนเงินที่ก่อนนี้ผูกพันจริงที่หน่วยงานสามารถประหยัดงบประมาณได้ร้อยละเท่าไร มีแนวทางที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุอย่างไร และมีปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัดอย่างไรบ้าง

##### ตารางที่ 3 จำนวน/ร้อยละของโครงการและจำนวน/ร้อยละของงบประมาณทั้งหมด ปีงบประมาณพ.ศ. 2564

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	จำนวนเงินที่ ก่อหนี้	ประหยัด งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
1	วิธีเชิญชวนทั่วไป	0	0	0	0	0	0	
2	วิธีคัดเลือก	0	0	0	0	0	0	
3	วิธีเฉพาะเจาะจง	56	100	211,793.81	100	211,793.81	0	
	รวม	56	100	211,793.81	100	211,793.81	0	

จากตารางที่ 3 ในการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกูด จังหวัดภูเก็ต ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น 211,793.81 บาท พบว่าร้อยละ 100 ของจำนวนรายการที่ดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงจำนวนเงินที่ก่อก่อนนี้เท่ากับจำนวนเงินที่ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณ

##### ตารางที่ 4 จำนวน/ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ และจำนวน/ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

จำนวนรายการที่ ดำเนินการ (โครงการ)	จำนวนรายการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ (โครงการ)	ร้อยละ	จำนวนงบประมาณที่ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง (บาท)	จำนวนงบประมาณที่ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง แล้วเสร็จ (บาท)	ร้อยละ
56	56	100	211,793.81	211,793.81	100

จากตารางที่ 4 ในการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกูด จังหวัดภูเก็ต ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น 211,793.81 บาท พบว่าร้อยละ 100 จำนวนรายการดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ 2564 และร้อยละ 100 ของจำนวนงบประมาณดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2564

**ตารางที่ 5** จำนวนโครงการ และประเภทการจัดซื้อ จัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ ปีงบประมาณ 2564

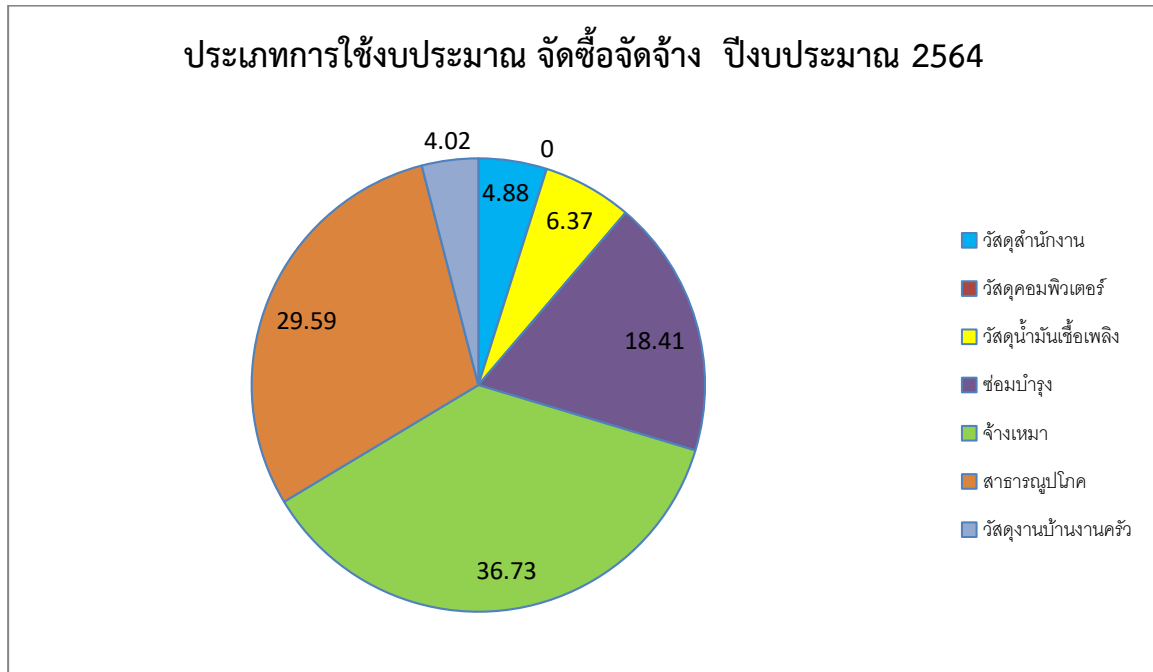
รายละเอียด	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินจัดซื้อ จัดจ้าง	ร้อยละ
ค่าวัสดุสำนักงาน	1	10,330.81	4.88
ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	1	8,510.00	4.02
ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	0	0.00	0.00
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	8	13,500.00	6.37
ค่าซ่อมบำรุงรถยนต์/ซ่อมครุภัณฑ์	3	38,990.00	18.41
ค่าจ้างเหมาบริการ	17	77,800.00	36.73
ค่าสาธารณูปโภค	26	62,663.00	29.59
<b>รวม</b>	<b>56</b>	<b>211,793.81</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 5 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในภาพรวมงบประมาณที่ใช้จ่ายของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต จำนวน 57 โครงการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 211,793.81 บาท พบว่า ค่าใช้จ่ายสูงสุด เป็นค่าใช้จ่ายประเภทจ้างเหมาบริการ เป็นเงิน 77,800.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.73 โดยแยกเป็นค่าจ้างทำความสะอาด 58,800.00 บาท ค่าจ้างปรับปรุงภูมิทัศน์ 6,000.00 บาท และค่าจ้างบริการอื่นๆ 13,000.00 บาท รองลงมาคือ ค่าสาธารณูปโภค เป็นเงิน 62,663.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.59 ส่วนลำดับตามมา คือ ค่าซ่อมบำรุงยานรถยนต์ เป็นเงิน 38,990.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.41 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น เป็นเงิน 13,500.00 บาท ร้อยละ 6.37 ค่าวัสดุสำนักงาน เป็นเงิน 10,330.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.88 และ ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว เป็นเงิน 8,510.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.02 ตามลำดับ

การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี เฉพาะเจาะจง เป็นเงิน 211,793.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างสอดคล้องกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ปี 2560 ซึ่งบังคับใช้เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ปี 2560 และกฎกระทรวงฯ

**ตารางภาพ ที่ 3** ร้อยละค่าใช้จ่ายดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกูด จังหวัดภูเก็ต  
ปีงบประมาณพ.ศ. 2564



## ข้อ 2 การบริหารความเสี่ยงสำหรับการจัดซื้อจัดจ้าง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำหนดมาตรการในการเฝ้าระวัง ประเด็นความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของหน่วยงาน โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยง ตามหลักการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) ตามมาตรฐาน COSO 2013 (Committee of Sponsoring Organizations 2013) ในการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ ซึ่งเป็นหลักประกันระดับหนึ่งว่า การดำเนินการของ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ ไม่มีการทุจริต และ/หรือหาผลประโยชน์ทับซ้อนในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งยังเป็นการป้องปรามการเกิดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในส่วนการจัดซื้อจัดจ้างในหน่วยงานอีกทางหนึ่ง เพราะมีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้ โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติประจำ

การกำหนดขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มี 9 ขั้นตอน ดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง
2. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
3. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
4. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
5. แผนบริหารความเสี่ยง
6. การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
7. จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยง
8. การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
9. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ก่อนทำการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของหน่วยงาน สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้เตรียมการประเมินความเสี่ยง ด้านการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ดังนี้

ภาระงาน	กระบวนการงาน
ด้านภารกิจสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานสาธารณสุข	การจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้

การดำเนินการการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ เตรียมการประเมินความเสี่ยง ด้านการจัดซื้อจัดจ้างทั้ง 9 ด้าน ดังนี้

### ขั้นตอนที่ 1 ระบุความเสี่ยง (Risk Identification)





ทำการระบุความเสี่ยง (Risk Identification) โดยนำข้อมูลที่ได้จากการเตรียมการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ ดังตารางที่ 6

**ตารางที่ 6** ตารางระบุความเสี่ยง (Know Factor และ Unknown Factor)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
		Know Factor	Unknown Factor
1.	กระบวนการจัดหาพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1. การจัดพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง 2. มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3. แสวงหาผลประโยชน์	-	ปัจจัยความเสี่ยงที่มาจาก การพยากรณ์ประมาณการ ล่วงหน้าในอนาคต ปัญหา พฤติกรรม ความเสี่ยงที่ อาจจะ เกิดขึ้น

### ขั้นตอนที่ 2 วิเคราะห์สถานะความเสี่ยง (Risk Identification) จากขั้นตอนที่ 1

เมื่อทำการระบุความเสี่ยง (Risk Identification) แล้ว จึงดำเนินการวิเคราะห์สถานะความด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ อันอาจเกิดจากการทุจริต และหรือผลประโยชน์ทับซ้อน ตามรายสีไฟจราจร โดยระบุสถานะของความเสี่ยงในช่องสีไฟจราจร

สี	ระดับความเสี่ยง
	ความเสี่ยงระดับต่ำ
	ความเสี่ยงระดับปานกลางเป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงาน สามารถใช้ความรอบครอบ ระมัดระวังในระหว่างปฏิบัติงาน ตามปกติ ควบคุมดูแลได้
	ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงาน ภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุมข้ามหน่วยงานตามหน้าที่ปกติ
	ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก คนที่ไม่รู้จักไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิด หรืออย่างสม่ำเสมอ

**ตารางที่ 7** ตารางแสดงสถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ๋ (แยกตามรายสัปดาห์)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
1	กระบวนการจัดการพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1. การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง 2. มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่		✓ ✓ ✓		

### ขั้นตอนที่ 3 เมทริกส์ระดับความเสี่ยง (Risk level matrix)

นำขั้นตอนความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ๋ที่มีสถานะความเสี่ยงระดับปานกลาง (สีเหลือง) จากตารางที่ 7 มาทำการหาค่าความเสี่ยงรวม

**ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง X ระดับความรุนแรงของผลกระทบ**

ซึ่งระดับความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ๋ มีเกณฑ์ในการให้ค่า ดังนี้

3.1 ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง มีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

3.1.1 ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนหลักที่สำคัญของกระบวนการนั้น ๆ แสดงว่ากิจกรรม หรือขั้นตอนนั้นเป็น MUST หมายถึงมีความจำเป็นสูงของการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริตที่ต้องทำการป้องกัน ไม่ดำเนินการไม่ได้ ค่าของ MUST คือ ค่าที่อยู่ในระดับ 3 หรือ 2

3.1.2 ถ้าเป็นกิจกรรม หรือขั้นตอนรองของกระบวนการนั้นๆ แสดงว่ากิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็น SHOULD หมายถึง มีความจำเป็นต่ำในการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริต ค่าของ SHOULD คือ ค่าที่อยู่ในระดับ 1 เท่านั้น

3.2 ระดับความรุนแรงของผลกระทบ มีแนวทางในการพิจารณาดังนี้

3.2.1 กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตร ภาครีเอกชน ค่าอยู่ที่ 2 หรือ 3

3.2.2 กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับ ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่ายเพิ่ม Financial ค่าอยู่ที่ 2 หรือ 3

3.2.3 กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/User ค่าอยู่ที่ 2 หรือ 3

3.2.4 กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อกระบวนการภายใน Internal Process ค่าอยู่ที่ 1 หรือ 2



3.2.5 กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อการเรียนรู้องค์ความรู้ Learning & Growth ค่าอยู่ที่ 1 หรือ 2

**ตารางที่ 8** SCORING ทะเบียนข้อมูลที่ต้องเฝ้าระวัง 2 มิติ (หรือตารางเมทริกส์ระดับความเสี่ยง) ด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้

จัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง			ระดับความรุนแรงของผลกระทบ			ค่าความเสี่ยงรวม จำเป็น X รุนแรง
		3	2	1	3	2	1	
1	กระบวนการจัดการพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1.การจัดการพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง 2. มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3.แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่		1			2		2

จากนั้นนำมาพิจารณาระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง /ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม ข้อ 3.1 และข้อ 3.2 ดังตารางที่ 8.1 และตารางที่ 8.2

**ตารางที่ 8.1** ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	กิจกรรมหรือขั้นตอนหลัก MUST ค่าควรเป็น 3 หรือ 2	กิจกรรมหรือขั้นตอนรอง SHOULD ค่าควรเป็น 1
1	กระบวนการจัดการพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1. การจัดการพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง 2. มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่	-	1

**ตารางที่ 8.2** ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม Balanced Scorecard

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	1	2	3
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึง หน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตร ภาครัฐหรือข่าย	X		
ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่ายเพิ่ม Financial	X		
ผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/User	X		
ผลกระทบต่อกระบวนการภายใน Internal Process	X		
กระทบด้านการเรียนรู้ องค์กรความรู้ Learning & Growth	X		

#### ขั้นตอนที่ 4 ประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk-Control Matrix Assessment)

นำค่าความเสี่ยงรวมจากตารางที่ 3 มาทำการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ พบว่ามีระดับการควบคุมความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างอยู่ในระดับใด เมื่อเทียบกับคุณภาพการจัดการ ได้แก่ คุณภาพการจัดการ สอดส่อง และเฝ้าระวัง ในงานปกติ กำหนดเกณฑ์คุณภาพการจัดการ แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ระดับ	เกณฑ์คุณภาพการจัดการ
ดี	จัดการได้ทันทีทุกครั้ง ไม่กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กรไม่มีผลเสียทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม
พอใช้	จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กรแต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ
อ่อน	จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดรายจ่าย มีผลกระทบถึง ผู้ใช้บริการ/ ผู้รับมอบผลงาน และยอมรับไม่ได้ไม่มีความเข้าใจ

**ตารางที่ 9** แสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	คุณภาพการจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
		ค่าความเสี่ยงระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยงระดับปานกลาง	ค่าความเสี่ยงระดับสูง
กระบวนการจัดการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้	ดี	ต่ำ	ค่อนข้างต่ำ	ปานกลาง
	พอใช้	ค่อนข้างต่ำ	ปานกลาง	ค่อนข้างสูง
	อ่อน	ปานกลาง	ค่อนข้างสูง	สูง

จากตารางที่ 9 การประเมินควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ มีค่าความเสี่ยงระดับต่ำ

### ขั้นตอนที่ 5 แผนบริหารความเสี่ยง

นำการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้ มีค่าความเสี่ยงระดับต่ำ มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้

#### ตารางที่ 10 ตารางแผนบริหารความเสี่ยง

##### ตารางแผนบริหารความเสี่ยง




##### ชื่อแผนบริหารความเสี่ยง การจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้

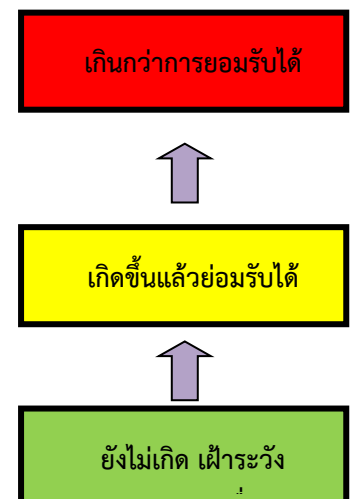
ที่	รูปแบบ พฤติการณ์ความเสี่ยงการทุจริต	มาตรการป้องกันการทุจริต
1	กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง ของ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้	1.กรอบคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานในสังกัด สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน 2.แนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงาน

### ขั้นตอนที่ 6 จัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง

การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้ โดยการแยกสถานการณ์เฝ้าระวังความเสี่ยงออกเป็น 3 สี ได้แก่ สีเขียว สีเหลือง และสีแดง เพื่อติดตามเฝ้าระวังและประเมินการบริหารความเสี่ยง

#### สถานะสีและระดับของสถานะความเสี่ยง

สถานะสี	ระดับของสถานะความเสี่ยง
	ไม่เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยงยังไม่ต้องทำกิจกรรมเพิ่ม
	เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยง แต่แก้ไข ได้ทันท่วงทีตาม มาตรการ นโยบาย / โครงการ / กิจกรรมที่เตรียมไว้ แผนใช้ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตลดลง ระดับความรุนแรง น้อยกว่า 3
	เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายยังแก้ไขไม่ได้ ควรพิจารณา มาตรการ นโยบาย โครงการ กิจกรรมเพิ่มขึ้นแผนใช้ไม่ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตไม่ลดลง ระดับความรุนแรง มากกว่า 3



**ตารางที่ 11** ตารางจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง การจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้

ที่	มาตรการป้องกัน การทุจริต	โอกาส/ ความเสี่ยงการทุจริต	สถานะความเสี่ยง		
			เขียว	เหลือง	แดง
1	กระบวนการจัดการซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้	กระบวนการจัดหาพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1.การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง 2. มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3.แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่		✓	

#### ขั้นตอนที่ 7 จัดทำระบบบริหารความเสี่ยง

นำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้ จากตารางที่ 11 ที่จำแนกสถานะความเสี่ยงออกเป็น 3 สีได้แก่ สีเขียว สีเหลือง และสีแดง โดยแยก สถานะเพื่อทำระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้ที่วิเคราะห์ได้นั้นมีสถานะความเสี่ยงเป็นสีเขียว กล่าวคือ สามารถยอมรับได้และต้องกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในขั้นตอนที่ 7 นี้ สถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้ นั้นไม่อยู่ในข่ายความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามควรที่จะมีการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดมาตรการ / นโยบาย /โครงการ / กิจกรรมเพิ่มเติม ดังตารางที่ 12

**ตารางที่ 12** ตารางจัดทำระบบความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้

7.1 สถานะสีแดง Red เกินกว่าการยอมรับ ควรมีกิจกรรมเพิ่มเติม

ความเสี่ยงการทุจริต (สถานะสีแดง)	มาตรการป้องกันการทุจริต เพิ่มเติม

7.2 สถานะสีเหลือง Yellow เกิดขึ้นแล้วแต่ยอมรับได้ ควรมีกิจกรรมเพิ่มเติม

ความเสี่ยงการทุจริต (สถานะสีเหลือง)	มาตรการป้องกันการทุจริต เพิ่มเติม

7.3 สถานะสีเขียว Green ยังไม่เกิด ให้เฝ้าระวังต่อเนื่อง

ความเสี่ยงการทุจริต (สถานะสีเขียว)	มาตรการป้องกันการทุจริต เพิ่มเติม
กระบวนการจัดการซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. กรอบคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับหน่วยงานในสังกัด สำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะทู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน</li> <li>2. แนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธีของหน่วยงาน</li> </ol>

**ตารางที่ 13** ตารางรายงานการบริหารความเสี่ยง ด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่

ที่	สรุปสถานะความเสี่ยงการทุจริต (เขียว เหลือง แดง)		
	เขียว	เหลือง	แดง
1	<p>ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ โดยเครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยง ตามหลักการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) ตามมาตรฐาน COSO 2013 (Committee of Sponsoring Organizations 2013) ซึ่งเครื่องมือที่นำมาใช้นี้จะเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ของของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ จะไม่มีการทุจริตหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้าน การพัสดุและ/หรือเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างเกิดขึ้น</p> <p>จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ พบว่ามีสถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่อยู่ในข่ายความเสี่ยง โดย ปรากฏสถานะความเสี่ยงเป็นสีเขียว ซึ่งหมายถึงสามารถยอมรับได้ แต่หน่วยงาน ยังต้องกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างต่อเนื่อง</p>		

### ข้อ3 ปัญหา/อุปสรรคและข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2564

1.บุคลากรที่รับผิดชอบไม่เข้าใจ ระเบียบที่ปฏิบัติจัดทำเอกสารไม่ถูกต้อง ขาดทักษะในการจัดทำเอกสารตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

2.บุคลากรที่รับผิดชอบจัดทำเอกสารไม่ครบถ้วน

### ข้อ 4 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณพ.ศ. 2564 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ มีการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 56 โครงการ รวมเงินจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น 211,793.81 บาท ส่วน งบประมาณ พ.ศ. 2563 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ มีการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 45 โครงการ รวมเงินจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น 165,031.38 บาท

**ตารางที่ 14** จำนวน/ร้อยละของโครงการและจำนวน/ร้อยละของงบประมาณทั้งหมดงบประมาณพ.ศ. 2563-2564

ปีงบประมาณพ.ศ. 2563					ปีงบประมาณพ.ศ. 2564				
จำนวนโครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	ประหยัดงบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	ประหยัดงบประมาณ (บาท)
45	100	165,031.38	100	0	57	100	211,793.81	100	0

จากตารางที่ 14 ในการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2564 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ มีการจัดซื้อจัดจ้างจำนวนน้อย จำนวนเงินที่ก่อหนี้เท่ากับงบประมาณที่ได้รับ ไม่สามารถประหยัดงบประมาณได้ เช่นเดียวกับการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณพ.ศ. 2564 แต่สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ จัดซื้อจัดจ้างจะคำนึงถึงความคุ้มค่า คุ่มทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในงานราชการ

### ข้อ5 แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณพ.ศ. 2565

แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง จากประเด็นส่วนขาดจากการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเกาะกู่ ดังนี้

- 1.งานพัสดุ จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม สอดคล้องกับความจำเป็น ความต้องการในการใช้พัสดุ
- 2.จัดทำคู่มือกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ Flow Chart ที่ชัดเจน ยึดตามระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงาน
- 3.จัดแลกเปลี่ยนความรู้/แจ้งปัญหา/วิธีแก้ไขปัญหารูปแบบต่างๆในหน่วยงาน และระหว่างเครือข่ายเพื่อเป็นประโยชน์กับหน่วยงานในสังกัด

4.เจ้าหน้าที่พัสดุควรศึกษา พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ 2540 กฎกระทรวง และระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเป็นไปอย่างถูกต้อง

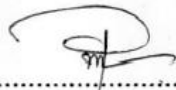
5. หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ ควบคุมกำกับ เร่งรัด ติดตามในการจัดหาพัสดุ การจ้างงาน และการซ่อมบำรุงต่างๆ ที่ต้องดำเนินการในปีงบประมาณ 2565 ให้เป็นไปตามแผน

6. มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในการประชุมประจำเดือนของหน่วยงาน และหน่วยงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอกะตุ้

7. แต่งตั้งคณะทำงานผู้รับผิดชอบการดำเนินงานตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

ลงชื่อ ชินนภา ไชยสาร ผู้รายงาน  
(นางสาวชินนภา เบ็ดทอง)  
นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ  
เจ้าหน้าที่พัสดุ

ทราบ



(นายพีระพงษ์ ชีพเหล็ก)  
สาธารณสุขอำเภอกะตุ้